



1 Der Weg zum optimalen Geschäftsmodell.

## GESCHÄFTSMODELLE POTENZIAL-CHECK

### Welche Potenziale schlummern im bestehenden Geschäftsmodell?

#### Ausgangssituation

Die neuen digitalen Technologien haben Kundenbedürfnisse bereits weitgehend beeinflusst. Werte werden ab sofort in digital vernetzten Wertschöpfungsnetzwerken, sogenannten Ecosystems, geschaffen. Diese Situation lässt die Frage aufkommen, ob ein Unternehmen noch zukunftsgerecht aufgestellt ist und das richtige Leistungsversprechen anbietet.

#### Lösungsansatz

Das Fraunhofer IPA hat eine Methode entwickelt, Geschäftsmodelle systematisch weiterzuentwickeln. Abbildung 1 zeigt zwei Herangehensweisen, sich dem optimalen Geschäftsmodell zu nähern: Einerseits kann ein Unternehmen die Position im Ecosystem anpassen. Dieser Top-Down-Ansatz berücksichtigt die Marktgegebenheiten und die strategische Ausgangsposition. Eine Optimierung funktioniert auch über den Bottom-

Up-Ansatz, in dem interne Prozesse überarbeitet werden. Oft sind bereits Enabler für neue Geschäftsmodelle auf operativer Ebene vorhanden, die lediglich genutzt werden müssen.

#### Unser Leistungsangebot

Mithilfe von Workshops ermitteln wir mit Ihnen Potenziale zur Optimierung Ihres Geschäftsmodells. Dabei untersuchen wir systematisch die Vernetzung mit Kunden und Lieferanten und die operativen und technologischen Voraussetzungen innerhalb des Unternehmens.

#### Ihr Nutzen

Der Potenzial-Check des Fraunhofer IPA bricht alte Denkmuster auf und beleuchtet das Geschäftsmodell aus neuen Perspektiven. Die Digitalisierung eröffnet Industrieunternehmen neue Möglichkeiten Geschäftsmodelle zu gestalten und damit Umsatz zu generieren. Bspw. können sie vielschichtige Nutzenfelder adressieren und die Schnittstelle zum Kunden individueller gestalten.

### Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA

Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

Ansprechpartner  
Oliver Schöllhammer  
Telefon +49 711 970-1947  
oliver.schoellhammer@ipa.fraunhofer.de

David Maximilian Dörr  
Telefon +49 711 970-1909  
maximilian.doerr@ipa.fraunhofer.de

[www.ipa.fraunhofer.de](http://www.ipa.fraunhofer.de)



2 Der Weg zu einem neuen und innovativen Geschäftsmodell.

## GESCHÄFTSMODELLE IDEEN FÜR DIE GESTALTUNG

### Neue Ideen für den Geschäftserfolg

#### Ausgangssituation

Ihr Unternehmen ist bereit für Veränderungen und möchte mit Hilfe der Treiber Digitalisierung und Vernetzung innovative Geschäftsmöglichkeiten entwickeln.

#### Lösungsansatz

Mit verschiedenen Kreativitätstechniken sammelt ein Projektteam aus Wissenschaftlern und Mitarbeitern systematisch Impulse aus den Bereichen Wettbewerb, Kunde, Technologie und Produkt (siehe Abbildung 2). Diese überprüfen sie auf finanzielle und operative Machbarkeit und passen sie an die Gegebenheiten des Unternehmens an. Im nächsten Schritt werden die Ideen konkretisiert, um eine zeitnahe Implementierung zu ermöglichen.

### Unser Leistungsangebot

Neue Ideen für Geschäftsmodelle werden interdisziplinär zusammen mit den Mitarbeitern des Unternehmens innerhalb eines Projekts kreativ und methodisch entwickelt. Das Ergebnis sind konkrete und profitable Geschäftsmodellkonzepte, bei deren Umsetzung und Einführung wir sie begleiten.

#### Ihr Nutzen

Die zusammen mit dem Fraunhofer IPA entwickelten Geschäftsmodellentwürfe ermöglichen eine Differenzierung vom Wettbewerb und eine Befriedigung der Kundenbedürfnisse »am Zahn der Zeit«. Die Diskussion zwischen unternehmenseigenen Mitarbeitern und Wissenschaftlern stellt sicher, dass die Konzepte nach neuesten Forschungserkenntnissen, Markttrends und unternehmensindividuell gestaltet sind. Durch die individuelle Lösungsfindung sind die Ideen im Nachgang zeitnah und gewinnbringend umsetzbar und ermöglichen eine konsequente Umsetzung der strategischen Ziele in die Praxis.

#### Fraunhofer-Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA

Nobelstraße 12  
70569 Stuttgart

Ansprechpartner  
Oliver Schöllhammer  
Telefon +49 711 970-1947  
oliver.schoellhammer@ipa.fraunhofer.de

David Maximilian Dörr  
Telefon +49 711 970-1909  
maximilian.doerr@ipa.fraunhofer.de

www.ipa.fraunhofer.de